

Phước Thắng, ngày 12 tháng 11 năm 2025.

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SXKD NHIỆM KỲ 2020-2025
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ 2025-2030

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NHIỆM KỲ 2020-2025:

1/ Đặc điểm tình hình:

a. Thuận lợi:

- Hội đồng Quản trị Công ty luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban Tổng Giám đốc cùng các đơn vị trực thuộc hoàn thành tốt nhất nhiệm vụ được giao.
- Được sự lãnh đạo và chỉ đạo sát sao của Chi ủy và Ban Tổng Giám đốc Cty trong việc xây dựng và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Được sự ủng hộ của các Sở, Ban, Ngành trong tỉnh.
- Đội ngũ người lao động có kinh nghiệm, đáp ứng được yêu cầu công việc.
- Công ty đã linh hoạt sử dụng chính sách giá cả phù hợp tùy từng đối tượng khách hàng, thu hút được một số khách hàng mới, cũng như luôn duy trì một lượng khách hàng ổn định.
- Công ty đã trang bị thêm máy móc, thiết bị, công cụ dụng cụ dùng cho xếp dỡ, đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.

b. Khó khăn:

- Kinh tế trong nước còn nhiều khó khăn do một số lĩnh vực mũi nhọn trong nền kinh tế bị đình trệ, các dịch vụ Công ty cung ứng liên quan đến lĩnh vực dầu khí cũng sụt giảm, chậm triển khai → làm ảnh hưởng lớn đối với hoạt động SXKD của Công ty.
- Sự cạnh tranh của một số cảng chuyên dùng trước đây nay chuyển sang hoạt động cả trong lĩnh vực thương mại và sự hình thành các Cảng thương mại khác trên địa bàn tỉnh.
- Cơ sở hạ tầng của Công ty còn nhiều hạn chế.

Đứng trước những thuận lợi và khó khăn như trên, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã mạnh dạn đề ra chính sách giá cả linh hoạt, phù hợp với từng đối tượng khách hàng, dịch vụ và cung cách phục vụ khách hàng cũng được Công ty quán triệt đến từng người lao động, nhằm đáp ứng tốt nhất yêu cầu của khách hàng, làm khách hàng cũ hài lòng, thu hút thêm khách hàng mới đến làm hàng qua cảng. Vì vậy, kết quả hoạt động SXKD của



Công ty trong nhiệm kỳ từ 2020-2024 đã dần đi vào ổn định và phát triển tốt, cụ thể năm 2024 vượt kế hoạch mà HĐQT giao.

2/ Kết quả SXKD NHIỆM KỲ 2020-2025:

Các chỉ tiêu chính :

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
1	Doanh thu	Tỷ	28,766	28,102	29,183	32,962	39,814	
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ	6,819	5,695	4,444	7,508	9,478	
3	Chia cổ tức	%	15	13	10	16	21	

- Vốn điều lệ : 36.000.000.000 đồng
- Tổng tài sản năm 2024: 56.773.445.198 đồng.
- Tổng vốn chủ sở hữu năm 2024: 50.387.353.173 đồng.

Trong nhiệm kỳ qua, Công ty đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế đối với cơ quan chức năng cũng như việc trích nộp các khoản bảo hiểm cho người lao động.

Được sự chấp thuận của Đại hội đồng cổ đông lần thứ 1 năm 2025, Công ty đã tiến hành chia các khoản lợi nhuận năm 2024 như sau:

- Chia cổ tức năm 2024 là 21%/vốn điều lệ: 7.560.000.000đồng.
- Chi thù lao HĐQT và ban kiểm soát năm 2024: 800.000.000đồng
- Trích lập các quỹ năm 2024 gồm:
 - + Quỹ khen thưởng, phúc lợi: 1.118.308.611đồng
 - + Quỹ dự phòng và quỹ đầu tư phát triển: đã trích đủ theo quy định.

Qua các kết quả trên, cho thấy nhiệm kỳ vừa qua còn nhiều khó khăn, nhưng với những chỉ đạo cụ thể, sát sao cho từng đơn vị trực thuộc, từng phòng ban trong hoạt động SXKD, Công ty đã từng bước vượt qua khó khăn từ hậu dịch Covid-19 và dần đi vào ổn định, đến năm 2024 đã vượt các chỉ tiêu kế hoạch trong hoạt động SXKD mà HĐQT giao. Đây là sự nỗ lực rất lớn của Ban Tổng giám đốc và toàn thể người lao động trong Công ty.

3. Những vấn đề tồn tại ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty:

- Hiện trạng cầu cảng đang xuống cấp, trong thời gian tới HĐQT cần có phương án cụ thể để trình ĐH đồng cổ đông quyết định xây mới cầu cảng 10.000 tấn hay sửa chữa khắc phục cầu cảng hiện hữu để tiếp tục khai thác.

+ **Xây mới cầu 10.000 tấn :**

Ưu điểm :

- Khai thác được loại tàu lớn hơn, an toàn hơn.
- Thu hút được nhiều khách hàng.
- Tăng DT, lợi nhuận.

Nhược điểm :

- Vốn lớn, thời gian thu hồi vốn dài.
- Cầu cảng nằm trên luồng sông Dinh ít hàng.
- Không khả thi.

+ **Sửa chữa cầu cảng hiện hữu**

Ưu điểm :

- Vốn ít, Công ty sử dụng 1 phần vốn vay và vốn tự có (KH TSCĐ).
- Thu hút được nhiều khách hàng.
- Tăng DT, lợi nhuận.

Nhược điểm :

- Thời gian sử dụng không chắc chắn (Vì theo tư vấn, bên thi công sẽ loại bỏ phần sắt gỉ sét, bê tông hư hỏng sau đó hàn sắt mới và đổ lại bê tông)(!)

- Phần đất bị chiếm dụng (2,2ha) tại khu vực Công ty đến nay vẫn chưa thu hồi được, mặc dù Ban lãnh đạo Công ty đã phối hợp chặt chẽ với các cấp chính quyền địa phương nhưng đến nay vẫn chưa thực hiện được. Việc chiếm dụng đất này là vấn đề tồn đọng từ trước khi UBND tỉnh bàn giao đất cho Công ty. Những năm qua, Công ty đã dùng nhiều biện pháp để thực hiện thu hồi nhưng có nhiều yếu tố ngoài tầm kiểm soát nên vẫn chưa thực hiện được.

II. KẾ HOẠCH SXKD 2025-2030:

Từ kết quả hoạt động SXKD đạt được năm 2024. Năm 2025 và những năm tiếp sau Công ty sẽ cố gắng khắc phục khó khăn, duy trì ổn định việc phân chia cổ tức hàng năm đạt từ 20-22 %. Tuy nhiên, để đạt được kế hoạch phân chia cổ tức hàng năm như trên, Công ty cần:

- HĐQT có phương án cụ thể trình ĐH đồng cổ đông quyết định việc xây mới hay sửa chữa cầu cảng hiện hữu để đảm bảo khai thác an toàn theo qui định của Bộ Xây dựng.

- Đầu tư mua sắm thêm phương tiện xếp dỡ: xe Cầu, xe nâng, xe cầu thùng...
- Xem xét, điều chỉnh lương cho người lao động trong Công ty phù hợp, để đảm bảo đời sống cho người lao động, tạo thêm động lực để người lao động gắn bó lâu dài hơn với Công ty, góp phần nhằm tăng năng suất lao động và hoàn thành nhiệm vụ được giao.

III. BIỆN PHÁP TRIỂN KHAI THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NHIỆM KỲ 2025-2030:

1. Đối với việc kinh doanh các dịch vụ tại Cảng:

- Ngoài việc kinh doanh khai thác cảng và các dịch vụ hiện hữu; Công ty sẽ tăng cường hoạt động hơn nữa đối với các lĩnh vực: cho thuê kho bãi, đại lý hàng hóa, cung ứng hàng hóa, khai thuê hải quan, dịch vụ bốc dỡ xi măng rời cho các công trình lớn....
- Tích cực tìm kiếm các quan hệ đối tác khách hàng mới cùng đầu tư liên kết mở rộng lĩnh vực hoạt động, tìm ra một hướng kinh doanh mới mẽ và có hiệu quả tích cực hơn.
- Tiếp tục vận động và tranh thủ các mối quan hệ với các cơ quan hữu quan, ủng hộ công ty trong việc tìm kiếm nguồn hàng và khách hàng mới.
- Cung ứng các dịch vụ với chất lượng tốt nhất, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.
- Tăng cường hoạt động tiếp thị, đa dạng hóa sản phẩm cung ứng cho khách hàng, nhất là các khách hàng đang hoạt động trong lĩnh vực dầu khí.
- Trẻ hóa đội ngũ cán bộ, tạo điều kiện thích hợp cho người lao động làm việc và cống hiến hết mình, gắn bó lâu dài với Công ty.
- Chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động trong Công ty. Thực hiện thanh toán tiền lương, tiền thưởng gắn với kết quả hoạt động SXKD.
- Chú trọng công tác huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, củng cố mạng lưới an toàn vệ sinh viên của Công ty, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động và giữ vững an ninh cảng biển trên địa bàn.

2. Đối với việc khai thác tài nguyên đất:

Ngoài khu đất Công ty đang hoạt động khai thác kinh doanh cảng biển, hai khu đất còn lại là khu đất nuôi trồng thủy sản tại phường 12 (55ha) và khu đất tại Hải Đăng, phường 12 (9.316m²) hiện trạng đang khai thác như sau:

*** Khu đất nuôi trồng thủy sản:**

- Khu đất này bị nguồn nước bị ô nhiễm rất nặng, do lúc trước khu vực này là bãi rác của tỉnh nên các khách hàng lúc trước thuê nuôi trồng thủy sản đều không thành công, họ trả lại đất. Hiện Công ty đang cho 2 đối tác thuê để họ đầu tư nuôi tôm theo mô hình công nghệ cao. Tổng diện tích đã cho thuê: 35 ha

- Đầu năm 2024 vừa qua, UBND tỉnh cũng đã có quyết định thu hồi hơn 7ha đất tại khu đất này để làm các công trình trọng điểm của tỉnh, trong đó có 2 dự án sau:

+ Dự án làm trại tạm giữ Công an TP. Vũng Tàu, thu hồi 3,2ha.

+ Dự án là đường cao tốc Biên hòa – Vũng Tàu, thu hồi 3,5ha.

- Công ty đang tiến hành phối hợp với các cơ quan ban ngành có liên quan để thực hiện việc bàn giao đất theo các quyết định thu hồi trên.

*** Khu đất tại Hải Đăng, phường 12:**

- UBND tỉnh đã gửi phương án phê duyệt thu hồi đất tại khu vực này để thực hiện dự án đường dẫn vào đường cao tốc Biên Hòa-Vũng Tàu. Công ty đã bàn giao đất và đang xây lại hàng rào bảo vệ. Khu đất này, Công ty cũng đang đàm phán với khách hàng để cho thuê.

IV. KIẾN NGHỊ:

- Để hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2025 và hoạt động SXKD nhiệm kỳ 2025-2030, Ban TGD Công ty và toàn thể người lao động đề nghị:

- HĐQT trình phương án xây mới hoặc sửa chữa cầu cảng cho ĐH đồng cổ đông quyết định, đảm bảo việc khai thác xếp dỡ hàng hóa không bị gián đoạn.

- Cho phép Công ty mua sắm, trang bị thêm phương tiện xếp dỡ, vận chuyển hàng hóa.

- Cho phép Công ty linh động trả lương, thưởng cho người lao động phù hợp...

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD nhiệm kỳ 2020-2025 và phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2025-2030. Phát huy những thành quả đạt được trong những năm qua, Ban TGD cùng toàn thể người lao động Công ty sẽ cùng nỗ lực cố gắng phấn đấu hoàn thành kế hoạch SXKD cho nhiệm kỳ 2025-2030 mà HĐQT giao./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

NGUYỄN QUỐC THÁI